



ILS TÉMOIGNENT

Julien BOUCAULT

CHARGÉ DE MISSION DE L'OUVERTURE À LA CONCURRENCE ET INNOVATION, RATTACHÉ AU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Venant du STRMTG qui est l'équivalent de l'EPSF pour les remontées mécaniques et les transports guidés, j'ai découvert l'EPSF grâce aux instructions des autorisations de trams-trains en Île-de-France. Les trams-trains sont à la fois du ressort du STRMTG lorsqu'ils circulent sur une ligne de tramway et du ressort de l'EPSF lorsqu'ils circulent sur une ligne ferroviaire interopérable. Avec ces projets conjoints, il y a eu une volonté de renforcer les relations entre les deux organismes avec la création d'un poste de coordonnateur au sein de l'EPSF.

2



Comme j'avais très envie de continuer dans le monde de la sécurité ferroviaire, j'ai saisi cette belle opportunité. J'ai découvert le monde ferroviaire interopérable grâce aux « petits trains » comme me taquinaient mes collègues ; avec l'idée de pouvoir jeter des ponts entre ces deux mondes.

J'ai commencé à l'EPSF sur le poste de coordonnateur d'infrastructures ferroviaires et de transports guidés ce qui m'a permis de découvrir le fonctionnement du système ferroviaire interopérable à travers les trams-trains et les RER. Même si beaucoup de risques sont similaires, la façon de les traiter entre la partie guidée et la partie ferroviaire est différente parce qu'il faut conserver le caractère interopérable pour la partie ferroviaire. Lors de l'analyse d'un projet, il faut donc toujours garder en tête le fonctionnement de l'ensemble du système ferroviaire interopérable, en particulier sur toutes les interfaces entre le véhicule et les installations fixes. Et tout cela dans le cadre réglementaire européen.

À ce moment-là, la réglementation évoluait et nous avons engagé - le STRMTG et l'EPSF - un travail important pour refondre le régime de sécurité adapté à ces systèmes. Le positionnement était transversal et passionnant. J'ai pu compter sur l'expertise (et la patience) de mes collègues ainsi que sur le soutien de mon chef pour plonger dans le monde ferroviaire interopérable et mener à bien cette tâche. Les discussions avec le secteur ont été riches, parfois vives mais toujours constructives.

Nous vivons une période où il y a un très fort intérêt pour le train et où le système ferroviaire est en train d'évoluer fortement. J'ai eu la chance de pouvoir embarquer dans ces réflexions sur le train du futur où l'on se demande, par exemple, si l'on pourrait autoriser des algorithmes d'intelligence artificielle, ou plus précisément d'apprentissage automatique, pour lire la signalisation dans un train sans conducteur. Cela nécessite de se poser des questions sur le fonctionnement de l'ensemble du système. On commence par se poser les questions en interne, puis avec le secteur ferroviaire, et enfin nous allons voir à l'international lors de conférence comme l'IRSC (*International Railway Safety Council*) ce qui est vraiment appréciable. La prise en compte de ces nouveaux sujets m'a permis d'évoluer en interne. J'occupe, depuis septembre 2021, le poste de chargé de mission ouverture à la concurrence et innovation.

Après six années passées à l'EPSF, qu'est-ce qui me fait rester ? Le plaisir ! J'apprécie toujours autant de travailler pour permettre à chacun de prendre le train en sécurité. Je pense avoir la chance d'avoir un travail qui a du sens et qui est au service de la collectivité. Je peux continuer, avec tous mes collègues, à me poser mille questions pour refaire le système ferroviaire et profiter de l'expertise (et de la bonne humeur) de chacun pour que nous puissions contribuer à construire le chemin de fer du futur !

Titulaire d'un diplôme d'ingénieur de l'école nationale des travaux publics de l'État (ENTPE) et d'un mastère de l'Université de New-York, Julien Boucault a intégré l'EPSF en 2015 dans le cadre d'un détachement de la fonction publique. Avant de rejoindre l'EPSF, Julien Boucault a occupé différents postes au sein du ministère chargé des Transports, de Voies navigables de France et, en dernier, au sein du STRMTG en qualité d'adjoint au responsable du département Sécurité des transports collectifs.