

## LE TÉMOIGNAGE D'UNE NOUVELLE EMBAUCHÉE

Ester Caldana, déléguée à la veille européenne et internationale au sein de la direction des Affaires réglementaires, européennes et internationales.



### Ester, pouvez-vous nous décrire votre parcours avant votre arrivée à l'EPSF ?

J'ai rejoint l'EPSF, en novembre 2020, après avoir travaillé pendant sept ans dans les affaires publiques européennes.

Après mes études en Relations internationales et diplomatie en Italie, j'ai rejoint Bruxelles pour appréhender les modalités de fonctionnement des instances européennes et suivre de l'intérieur l'élaboration des politiques européennes. Dans le cadre d'un programme de stage promu par le ministère des Affaires étrangères en partenariat avec mon université, j'ai intégré la Représentation Permanente de l'Italie auprès de l'Union européenne puis la direction générale des Affaires intérieures de la Commission européenne. Dans ces deux instances, j'ai suivi les dossiers liés aux politiques de gestion des frontières, aux politiques migratoires et aux partenariats avec les pays tiers.

En 2013, j'ai rejoint le département des Affaires publiques de l'une des principales associations représentant le secteur ferroviaire au niveau européen. Dans mon rôle de conseillère, j'étais chargée de suivre les développements politiques et législatifs ayant un impact sur les entreprises du secteur et d'assurer la représentation et la défense de leurs positions tout au long des travaux menés par les instances européennes. J'étais aussi chargée de coordonner la participation de l'association et de ses membres dans le Dialogue social européen pour les Chemins de fer, où avaient lieu les échanges et les activités conjointes avec les représentants des organisations syndicales.

**Le chemin de fer est un secteur qui me passionne. Fortement ancré dans le quotidien et l'imaginaire de nous tous, occupant une place centrale pour répondre aux défis climatiques, environnementaux et sociétaux qui nous touchent; c'est pour cela que 2021 a été déclarée l'Année européenne du rail!**

Le chemin de fer est un secteur qui me passionne. Fortement ancré dans le quotidien et l'imaginaire de nous tous, occupant une place centrale pour répondre aux défis climatiques, environnementaux et sociétaux qui nous touchent; c'est pour cela que 2021 a été déclarée l'Année européenne du rail!

### Pouvez-vous nous décrire votre poste à l'EPSF ? Son adéquation avec l'objectif de l'établissement d'être de plus en plus présent au niveau européen et international ?

À l'EPSF, j'occupe le poste de Déléguée à la veille européenne et internationale. Il s'agit d'une nouvelle fonction qui a été créée au sein de la Direction des affaires réglementaires, européennes et internationales (la « DREI »). L'objectif de ce nouveau poste vise justement à intégrer davantage les dimensions européenne et internationale dans les activités de l'établissement.

De fait, les relations entre l'EPSF et les interlocuteurs européens sont déjà riches et nombreuses, notamment dans le cadre des travaux de l'ERA et des relations avec les pays voisins, mais l'EPSF désire renforcer davantage la prise en compte d'un contexte politique et institutionnel de plus en plus connecté et interdépendant.

Au sein de la DREI, nous poursuivons cet objectif tout d'abord par le renforcement et le développement des liens de coopération avec nos homologues ainsi que par une prise en compte en amont des évolutions politiques et stratégiques, notamment celles promues au niveau de l'Union européenne qui façonnent le marché ferroviaire ainsi que le cadre technique, technologique et institutionnel du secteur.

Ce développement s'inscrit donc dans une démarche d'ouverture et d'attention aux développements se déroulant en dehors du contexte français, en toute cohérence avec les objectifs de l'établissement découlant de la mise en œuvre du 4<sup>e</sup> paquet ferroviaire et des nouveaux scénarios qui s'amorcent au niveau national avec notamment l'ouverture à la concurrence.

**Tous les jours, il y a des occasions d'échanges permettant de se nourrir des compétences et du travail des autres collègues.**

### Qu'est-ce qui vous a amenée à postuler à l'EPSF ?

Pour tout dire, je ne pensais pas être en mesure de travailler un jour pour l'autorité nationale de sécurité française. Je n'aurais jamais imaginé que cela soit un débouché possible pour moi. Lors des entretiens de recrutement, j'ai pu constater qu'il y avait une réelle adéquation entre mon expérience et les missions du poste.

L'attention portée par l'EPSF vers le développement incontournable d'une dimension européenne et internationale, et l'occasion rare d'une création de poste répondant à mes centres d'intérêts, m'ont réellement interpellée. Cette opportunité m'est apparue comme une suite logique et très stimulante de mon parcours : appliquer les connaissances que j'avais développées dans un cadre européen au service d'une autorité nationale de sécurité qui se tourne proactivement vers le côté international... un très bon challenge!

Lors de mon arrivée, un parcours d'accueil a été mis en place afin de me faire connaître les différentes activités de l'établissement et rencontrer les personnes qui en ont la charge. Cette approche structurée a été particulièrement utile compte tenu des mesures de confinement et des restrictions due à la Covid-19 qui empêchaient des rencontres plus immédiates avec les collègues. Les équipes des ressources humaines ont été très attentives et soucieuses de m'aider aussi dans mon intégration à Amiens : la ville où l'EPSF a son siège et où je viens de m'installer.

L'EPSF est un lieu de travail où les nombreuses expertises du secteur sont rassemblées et mises au service de l'objectif commun : assurer la sécurité et l'interopérabilité ferroviaires. Ceci se fait par le développement de la réglementation nationale et européenne en étroite collaboration avec les autres acteurs impliqués, l'application des règles lors des procédures d'autorisation et le contrôle de leur respect par le biais des activités de surveillance. Tous les jours il y a des occasions d'échanges permettant de se nourrir des compétences et du travail des autres collègues.

Mes missions sont naturellement beaucoup tournées vers l'extérieur de l'établissement. Dans mon quotidien et dans le cadre des activités de la direction, je suis souvent en interface avec les représentants des autres autorités nationales, avec les instances européennes et les associations représentatives du secteur. J'apprécie cette diversité et les opportunités d'échanges et d'apprentissages qui en découlent. Évidemment, tous ces échanges se font à présent en distanciel. Les contacts plus directs et informels étant une composante importante des travaux à l'échelle européenne, j'espère avoir vite l'opportunité de les reprendre!